

TD2 : Analyse des risques

V1.0.1



Cette œuvre est mise à disposition selon les termes de la [licence Creative Commons Attribution – Pas d'Utilisation Commerciale – Partage à l'Identique 3.0 non transposé](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/).

Document en ligne : www.mickael-martin-nevot.com

Travail : **en groupe de quatre**

1 Rappels

1.1 Ingénierie des risques

Le processus d'ingénierie des risques couvre :

- l'**identification** des risques ;
- l'**analyse** et la **classification** des risques ;
- la **stratégie** de réduction des risques par la mise en place d'actions préventives et/ou curatives pour chaque risque identifié.

Afin de mener à bien cette analyse, il faut **qualifier** et **quantifier** les risques potentiels liés à un projet par affectation (ces notes peuvent être adaptées à l'entreprise ou au projet, le but étant d'avoir un outil adapté à l'analyse du risque) :

- d'une **gravité** (en général de 1 à 5) ;
- une **probabilité** d'apparition (en général de 1 à 3) ;
- idéalement, d'un **impact** sur le projet (en général de 1 à 3).

1.2 Tableau des risques

Voici un exemple de tableau de risque :

Tableau 1 – Exemple de tableau des risques

Id.	Risques	Gravité	Probabilité	Impact	Remède	Commentaire
1	Retard dans la réalisation du moteur multi-joueurs	4	3	3	<i>Proof of concept</i> (POC)	À mettre en place dès le lancement du projet
...

1.3 Gestion des risques

Afin de gérer les risques d'un projet, il est souvent nécessaire de réaliser un graphique qui définit la priorité des tâches en fonction de leur urgence (**probabilité**) et de leur importance (**gravité**). Cela donne une cartographie des risques en fonction de leur criticité et de leur exposition. Il est parfois nécessaire d'affiner la représentation en réalisant un graphique tridimensionnel prenant en considération l'**impact** des risques. Voici un exemple de graphique des risques :

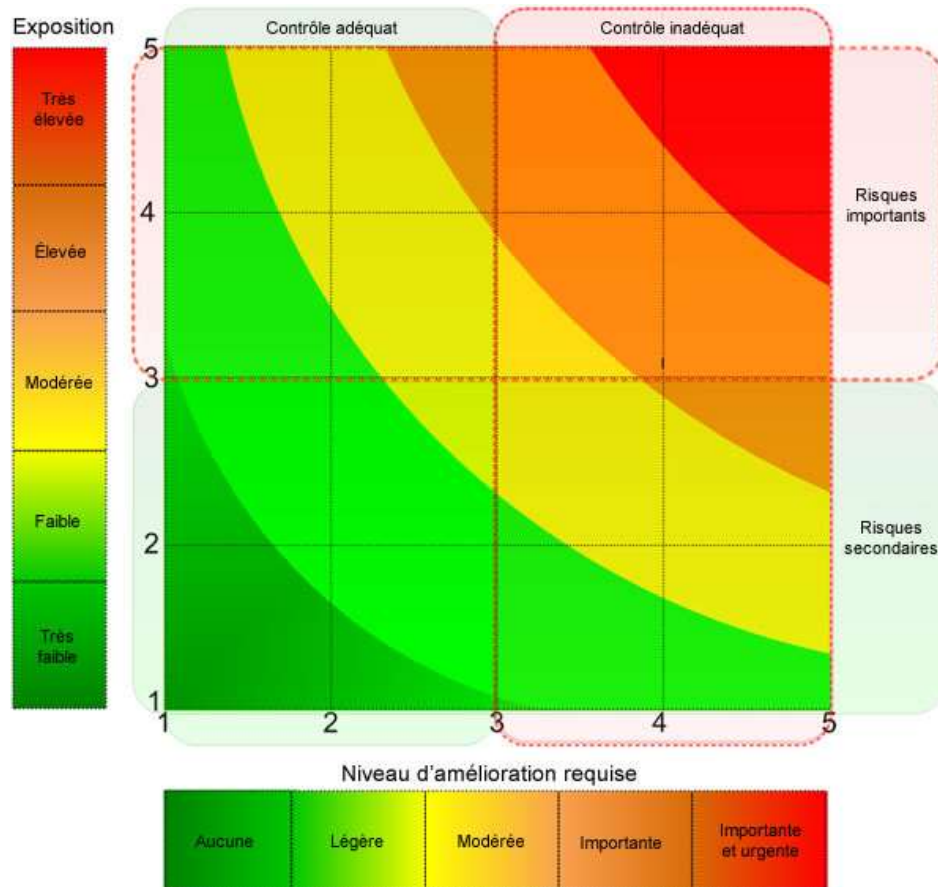


Figure 1 – Exemple de graphique des risques

2 Exercice

Faites l'**analyse des risques** du **cahier des charges** fonctionnel simplifié se trouvant en ligne sur le site Web de l'enseignant.